

# スピーディーに再生シナリオを描く「創造力」と実行する「組織力」

GCAサヴィアングループは独立系M&A専門プロフェッショナルファームです。

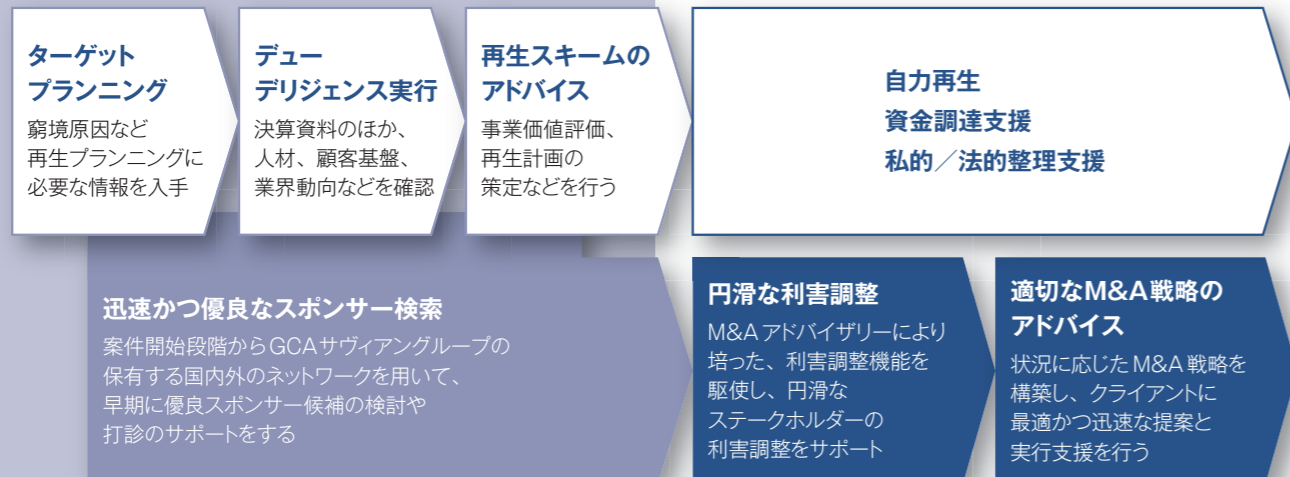
企業再生を取り巻く環境は、時々の経済状況と密接に関係している。金融機関や証券会社の破たんが相次いだ1990年代後半当時、日本企業の苦境の主因は、バブル崩壊以降続いた地価と株価の値下がりによる保有資産の劣化だった。ただし、本業のほうは健全な場合も少なくなく、債務の整理などによって貸借対照表(B/S)をきれいにすれば、その後の展望が開ける企業が多かった。

しかし現在は、本業の収益力が低下しているケースがほとんどだ。B/Sだけでなく損益計算書(P/L)も傷んでいる。さらに、2008年秋のリーマン・ショック以来の世界同時不況によって、スポンサー企業や投資ファンドの数と意欲がグローバル規模で減っている。

## 資産査定とスポンサー探しを同時進行

「現在のような経済環境下でのP/L再生には、事業構造の転換などビジネスモデルそのものの抜本改革が必要です。従来とは全く違う発想が求められますので、新しい提携先や資金パートナーを見つけ、彼らの力を借りて組織に新しい風を吹き込むM&Aは、現状にマッチした『企業再生の切り札』としてニーズが高まっています」(GCAサヴィアングループエグゼクティブディレクターの高橋元)

## 事業再生の主なプロセスとGCAサヴィアングループのサービスメニュー



GCAサヴィアングループでは、M&Aに関する多様なニーズに対応するため、グループ会社の株式会社デューデリジェンス(DCo)と連携しながら再生案件に取り組んでいる。本業に問題がある企業の場合、まずDCoが、通常の資産査定のほかには人材や顧客基盤、業界動向まで踏み込んだデューデリ



GCAサヴィアングループ エグゼクティブディレクター 高橋元

ジェンスを実施し、再生のための「処方せん」を提供。スポンサーによる支援が必要と判断すれば、GCAサヴィアングループがスポンサー探しを行う。

「企業再生は時間との勝負。何も手を打たないと人材は流出し、ブランド価値は低下します。デューデリジェンス期間は案件ごとに異なりますが、大企業では1カ月から数カ月に及ぶことがあります。私たちは1～2週間の初期分析で、対象企業の強みと弱みを把握した時点からスポンサー探しを始めます。デューデリジェンスとスポンサー探しの同時進行は、同じグループ企業同士だからこそスムーズに実現するのです」(GCAサヴィアングループディレクターの光澤利幸)

## 約150人の専門家が積み重ねる情報ストック

GCAサヴィアングループはいずれの系列にも属さない独立系M&Aアドバイザー専門会社である。企業再生のみならず、成長企業同士のM&A案件も数多く抱えている。スタッフには会計士や金融機関、事業会社出身など、多分野のエキスパートが集結しており、米国や欧州などにある拠点ネットワークを活用したクロスボーダー案件も得意とする。

現在、GCAサヴィアングループではDCoと合わせて約150人の専門家がM&A業務に従事している。普段から国内・海外のトップクラスの事業会社やPEファンドと接触しているため、スポンサー企業候補や業界の最新動向などの情報ストックが豊富だ。

「スポンサー探しでは、金融機関や株主などの関係者と調整しながら適切な選択肢を検討します。案件によっては、同業他社ではなく、別業界の企



GCAサヴィアングループ ディレクター 光澤利幸

業のほうに資金スポンサー役に適していることがあります。そんな“ひらめき”と、可能性をとことん追求する姿勢は、日常的に数多くの企業と接触しているからこそ可能だと考えます。私たちが目指すのは、『何が問題か』という過去の指摘ではなく、『再生するためには何が必要か』という将来像を描くM&Aスキームの提供です」(高橋)

企業再生のアドバイザーファームに求められる資質とは何か。「再生案件の豊富な経験は大前提です。加えて、一日でも早く現場に入り、再生シナリオを実行する『創造力』と『組織力』が欠かせません」と光澤は締めくくった。

## GCAサヴィアングループ株式会社

〒100-6230 東京都千代田区丸の内 1-11-1  
パシフィックセンチュリープレイス丸の内 30階  
電話: 03-6212-7100 E-mail: info@gcavvian.com  
http://www.gcavvian.com

GCAサヴィアングループは事業再生にフォーカスしたサービスラインを提供する「企業再生支援チーム」をグループ内に立ち上げております。企業再生支援チームはGCAサヴィアン、デューデリジェンスの有する各機能を活用して包括的なアドバイザーを行うことにより一連の再生業務を迅速かつ効率的に進めます。

GCA  
SAVVIAN