

「数字」の背後の動きを読み、将来を見通すデューデリジェンスレポートを

GCAサヴィアングループは独立系M&A専門プロフェッショナルファームです。

過去のM&A戦略では、「高い買い物をしない」ことが成功のポイントといわれてきた。そのため、買収価格を算出するデューデリジェンス(資産の精査)では、対象企業の業績悪化を再確認するだけの、いわばあ探しのデューデリジェンスが少なくなかった。

しかし、「安い買い物をした」からといってM&Aが成功するわけではない。とくに成長戦略の一環として行うM&Aの場合、デューデリジェンスは、買収による自社への影響分析やその後に期待できるシナジー効果などを見極めるものでなければならない。

「内部環境」と「外部環境」からチェック

「デューデリジェンスと会計監査は似て非なるもの」。GCAサヴィアングループの株式会社デューデリジェンス(DCo)代表取締役の加藤裕康は、その理由をこう語る。

「確かに財務諸表をチェックするという入口部分では両者は似ています。しかし、デューデリジェンスは買収や再生など特定の目的に沿った方針のもとで企業活動のどの部分に問題があり、将来の

リスク要素があるのかを発見するプロセスです。『数字そのもの』ではなく、その背後にどのような意思決定や活動があったかを読み解き、企業の真の姿を明らかにすることが重要です」

バランスシートや損益計算書などに記された過去の事実をさかのぼって精査し、「なぜ、この時期に売上が落ちたのか」「なぜ、利益幅は売上に比べて落ち込み幅が小さいのか」などについて徹底的に調べ、将来を予測する。その際には人材、顧客基盤、ブランドなどの内部環境と、業界トレンドやライバル企業の戦略といった外部環境の双方から確認する姿勢が求められる。

経営者では把握できない問題点を洗い出すのも、デューデリジェンスの役割の一つである。企業の成長に資するデューデリジェンスにはコンサルタントの役割も求められる。

「長年の業界慣習の中に成長を阻害する芽があるとしても、経営者がそれに気がつかないケースもあります。しかし、投資家や金融機関などの外部には、その業界慣習が『リスクの元凶』と映る可能性があります。外部の目線による客観的な企業評価をデューデリジェンスレポートで指摘することも私たちの仕事です」(DCoパートナーの田中康之)



株式会社デューデリジェンス代表取締役の加藤裕康(写真左)とパートナーの田中康之

案件ごとの専任制で迅速に対応

DCoはその社名が示すとおり、M&AにおけるデューデリジェンスをコアとしたM&Aのプロフェッショナルファームである。独立系のGCAサヴィアングループが企業再生に関する多様なニーズに対応するために結成したグループ横断的な組織「企業力再生支援チーム」の一員として、数多くのデューデリジェンスや再生計画の立案を行っている。

「当社には、公認会計士(日本・米国)、税理士のほか、金融機関、事業会社、コンサルタントなどの出身者が在籍しています。ITや人事に通じたスタッフもいますので、ビジネス目線での迅速な資産精査や再生計画の提案が可能です。案件ごとに専任制を採用しているため業務進行上のストレスも低減できます」(加藤)

デューデリジェンス終了後にはレポートを提出するが、ここにもDCoならではのこだわりがあるという。「クライアントは、買収後の経営をどう進めるかに強い関心があります。将来の投資戦略や営業・生産・人事戦略等の立案を見据えた、多様なニーズに対応できるオーダーメイドのレポートこそ、真に価値を提供できるものといえます」(田中)。

DCoが理想とするレポートは、案件終了後も、未永く経営者の机の上に置いていただけるものだ。将来を見通す経営の手引書となるような、未来志向のデューデリジェンスおよびレポート提供を目指し、これからもDCoの挑戦は続く。

■DCoのサービスメニュー

デューデリジェンス

- 財務デューデリジェンス
- 税務デューデリジェンス
- 事業・財務・税務を含むビジネスレビュー

ターンアラウンドサポート

- ターンアラウンド・ストラクチャリング
- 事業再構築計画の策定サポート
- クロージング支援

M&Aフィナンシャルアドバイザー /バリュエーション

- ストラクチャリングに関するアドバイス
- 交渉戦略の立案ならびに交渉代理
- M&Aにおける企業価値評価分析

各種コンサルティング

- 内部統制整備
- 投資実行後モニタリング
- 税務アドバイザー



株式会社デューデリジェンス
〒100-6230 東京都千代田区丸の内1-11-1
パシフィックセンチュリープレイス丸の内30階
電話: 03-6212-1850 E-mail: info@dcokk.com
http://www.dcokk.com/

GCA
SAVVIAN

株式会社デューデリジェンス(DCo)はデューデリジェンスをコアとしたGCAサヴィアングループのプロフェッショナル集団です。GCAサヴィアングループは事業再生にフォーカスしたサービスラインを提供する「企業力再生支援チーム」をグループ内に立ち上げております。企業力再生支援チームはGCAサヴィアン、デューデリジェンスの有する各機能を活用して包括的なアドバイザーを行うことにより一連の再生業務を迅速かつ効率的に進めます。